

# Inovacijų plėtra viešajame sektoriuje:

kaip inovatyvūs pirkimai tampa eksperimentavimo dalimi?

**Viktoras Urbis**

Projekto Inovacijų plėtra viešojo sektoriaus institucijose vadovas  
2026 m. kovo 18 d.



Finansuoja  
Europos Sąjunga  
NextGenerationEU



NAUJOS KARTOS  
LIETUVA



Prismininkite vieną savo gyvenime  
atlikta **eksperimentą**

# Kas yra eksperimentavimas?



Hipotezė



Metodika



Eksperimentas



Rezultatai -  
**inovacijos?**

lot. *experimentum* – mėginimas, bandymas

# Inovacijų ir eksperimentavimo aktualumas viešajame sektoriuje

Viešosios paslaugos veikia vis sudėtingesnėje aplinkoje:

- vystosi DI ir kitos technologijos,
- daugėja duomenų,
- kyla saugumo iššūkiai,
- auga gyventojų lūkesčiai.

# Sąlygos inovacijoms - eksperimentavimo kultūra organizacijoje

- Aiškus problemų formulavimas ir hipotezių kūrimas
- Mažų, kontroliuojamų bandymų principas
- Rezultatų vertinimas ir grįžtamasis ryšys
- Tarpdisciplininis bendradarbiavimas
- Duomenimis grįsti sprendimai
- Lanksti infrastruktūra ir procesai
- Lyderystės palaikymas ir kt.

# Inovatyvūs viešieji pirkimai ir eksperimentavimas

**Inovatyvus viešasis pirkimas** – viešasis pirkimas, kai perkančioji organizacija, techninėje specifikacijoje apibrėždama perkamą objektą, įtraukia reikalavimus, kurie užtikrina, kad perkančioji organizacija įsigytų inovatyvių produktų.

# Inovatyvūs viešieji pirkimai = eksperimentavimas?



Hipotezė

Rinkos tyrimas



Metodika

Techninė  
specifikacija,  
rinkos konsultacija



Eksperimentas

Inovatyvus viešasis  
pirkimas



Rezultatai - **inovacijos?**

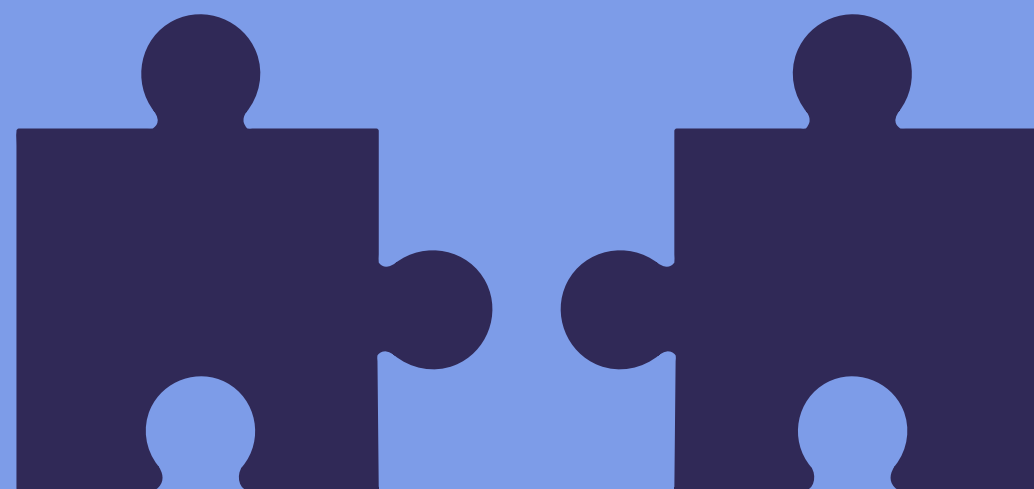
Sutarties  
įgyvendinimas -  
inovacijos sukūrimas,  
įdiegimas

# Inovatyvūs viešieji pirkimai = eksperimentavimas?

Jeigu pirkimas - ne tik **procedūra** rezultatui gauti, tačiau **procesas** - skirtinguose pirkimo etapuose vyksta kūrimas, testavimas, refleksija ir mokymasis – vedantys prie vidinių pokyčių ir eksperimentinės kultūros formavimosi.

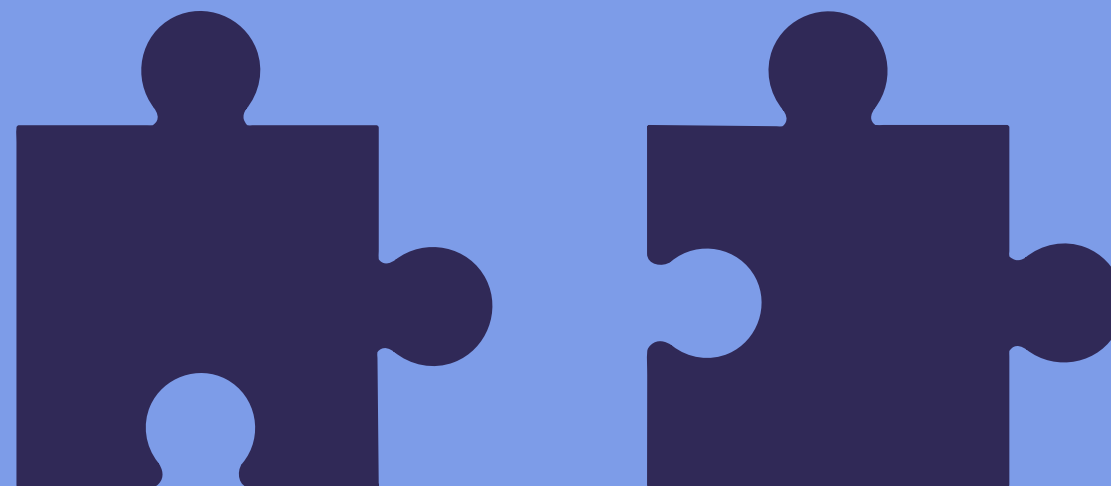
# GovTech Lab

Technologinės viešojo sektoriaus inovacijos



GovTech startuoliai ir inovatyvios įmonės

**Inovatyvūs** ir ikiprekybiniai pirkimai



Bendradarbiavimas ir bendrakūryba

# Įžvalgos apie esamą kontekstą

GovTechlab.lt

LinkedIn - GovTech Lab Lithuania

Eksperimentuoti  
ir kurti  
vertę



GovTech sprendimų  
testavimo proceso  
įžvalgos

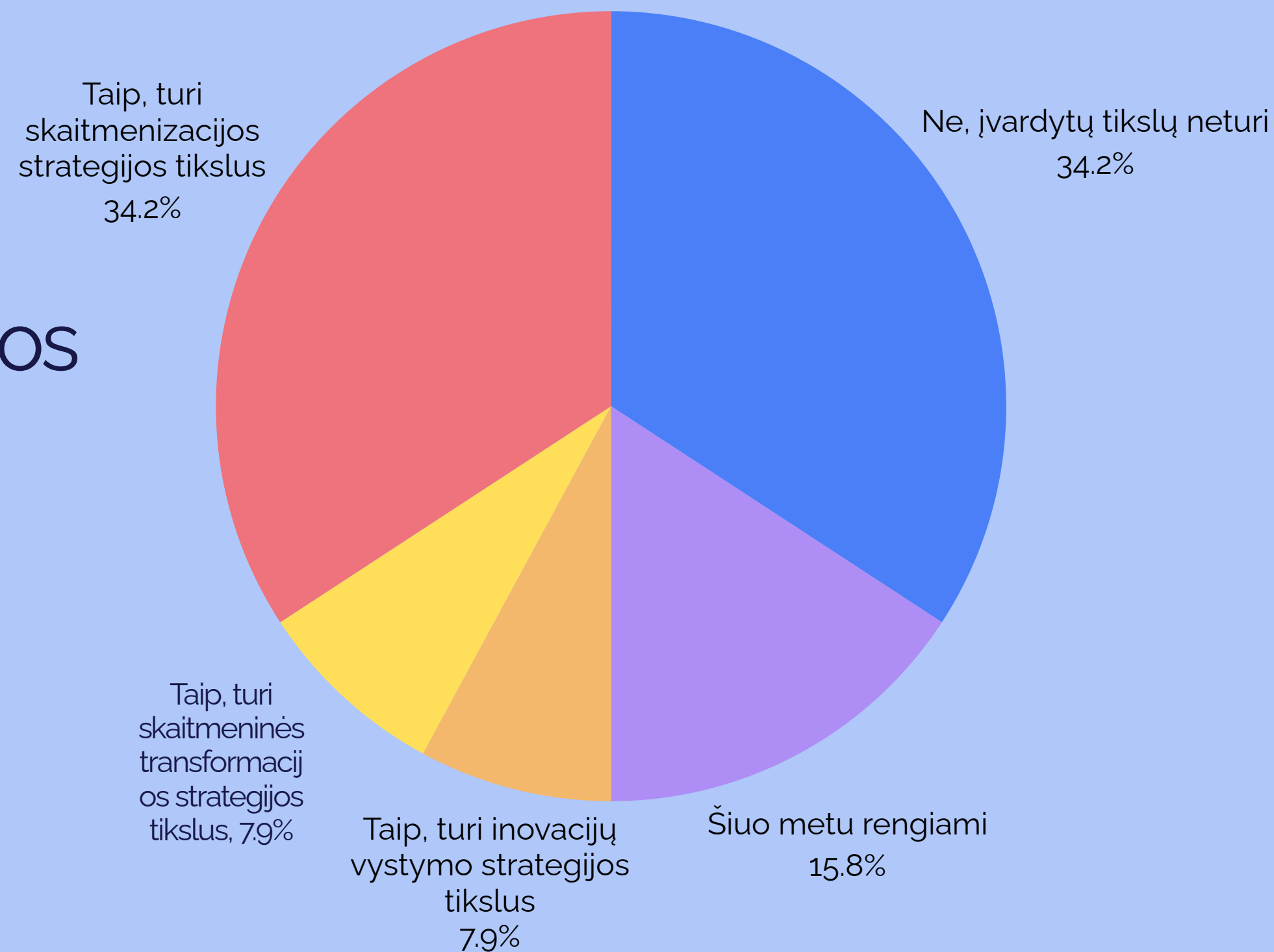


GOVTECHLAB

# GovTech sprendimų testavimo įžvalgos

- GovTech iššūkių serijos ir smėliadėžės programų dalyviai
- 38 organizacijų atstovų atsakymai
- Ministerijos, Vyriausybė, Seimas ir joms pavaldžios organizacijos; savivaldybių administracijos bei joms pavaldžios organizacijos, nepriklausomos įstaigos – reguliuotojai ir kiti.

Viešojo sektoriaus organizacijos siekia skaitmeninių inovacijų, tačiau dažnai dar ne visos turi **aiškias strategines kryptis**



Skaitmenizacijos, skaitmeninės transformacijos ir / arba inovacijų vystymo strateginiai tikslai organizacijose

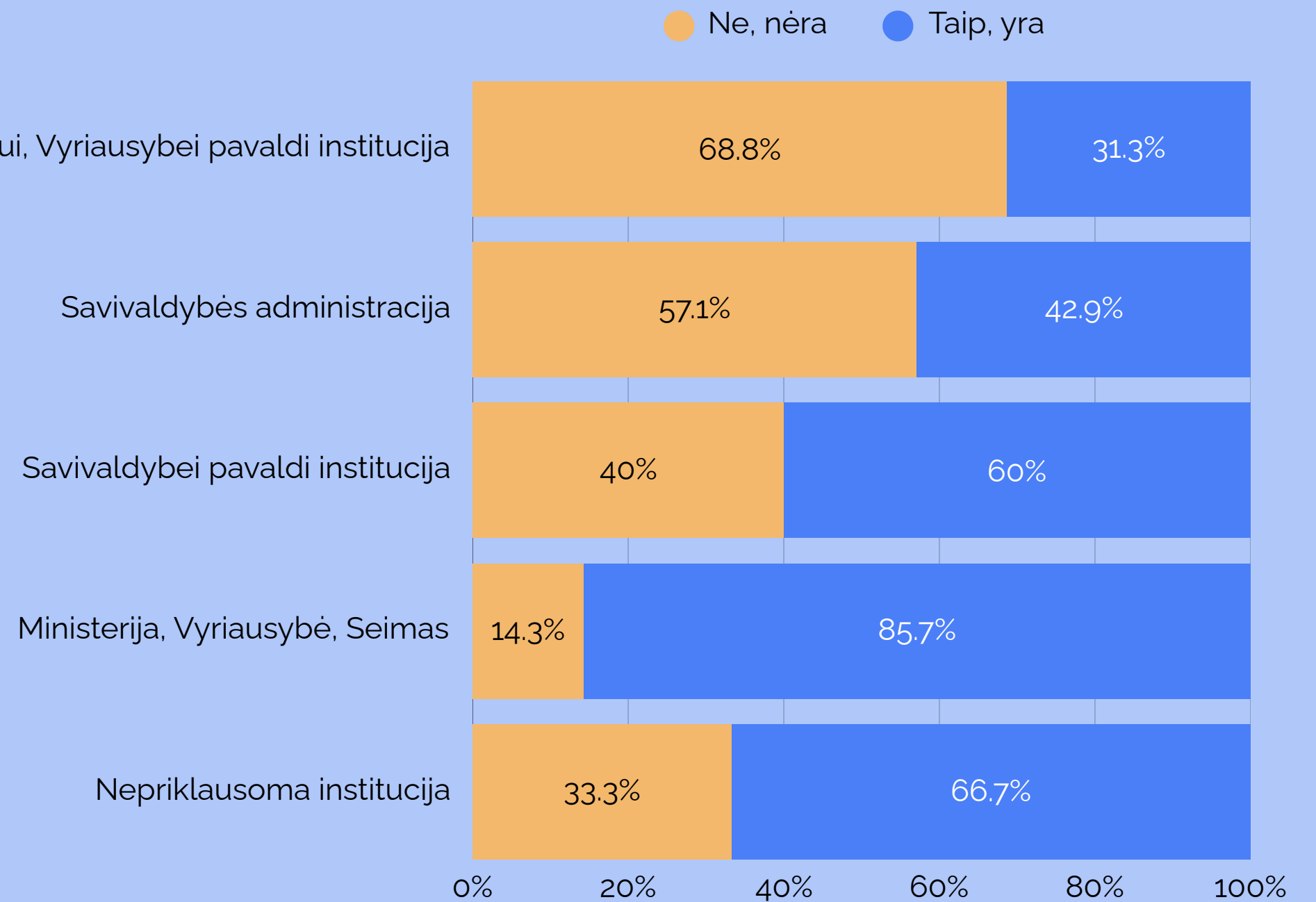
**DI dominuoja** kaip technologinė kryptis, bet greta atsiranda XR, blockchain, žaidybinių sprendimų



Organizacijos **planuoja** sprendimų testavimo procesą: sudaro komandas, nustato tikslus, rodiklius, rizikas, bet **trūksta vartotojų įtraukties**



Už inovacijas atsakingi darbuotojai lengviau koordinuoja pokyčius ir užtikrina tęstinumą, tačiau **motyvacinės paskatos silpnos** arba jų išvis nėra

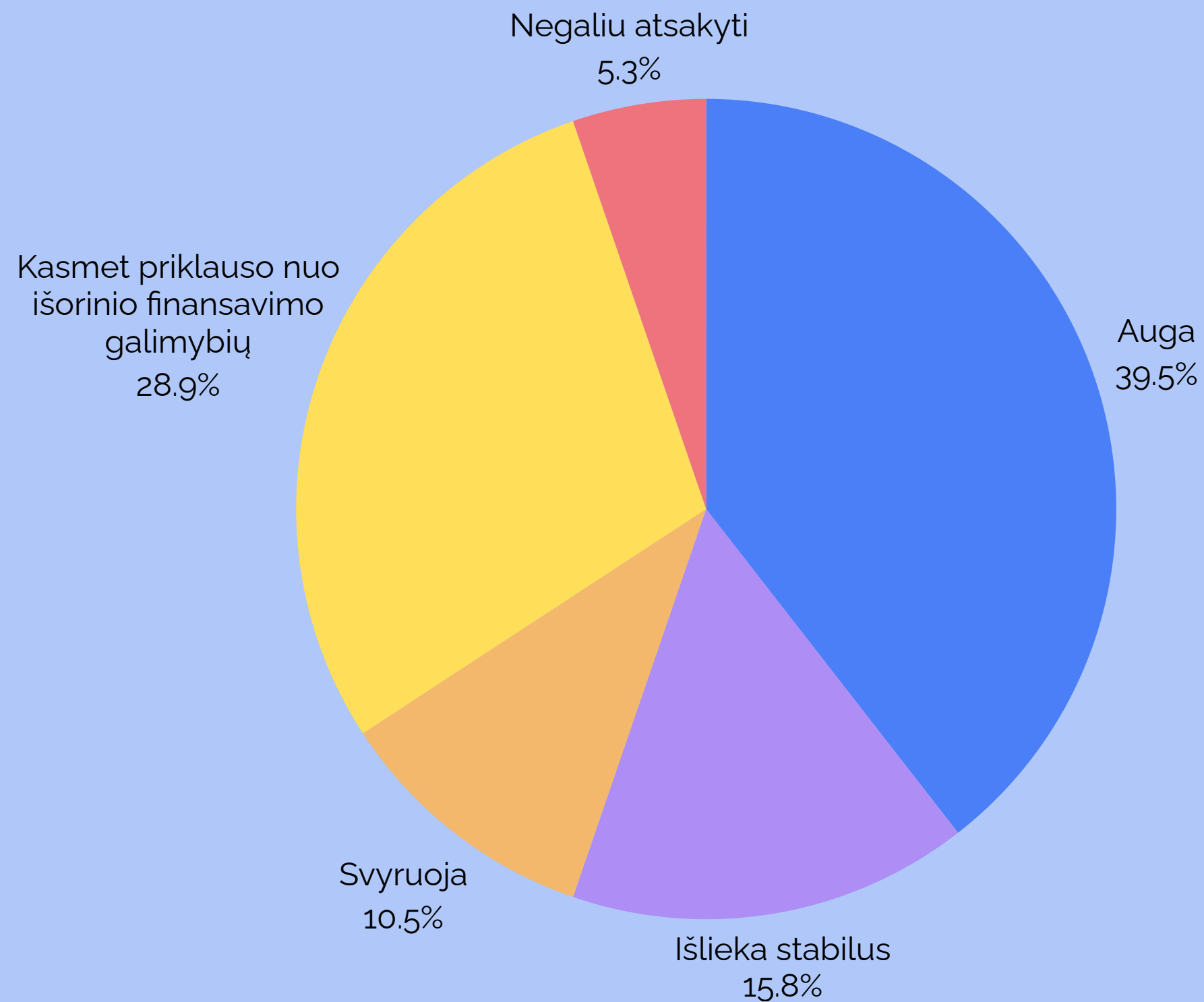


Darbuotojai tiesiogiai atsakingi už skaitmeninę transformaciją arba skaitmenines inovacijas organizacijoje

# Dažniausiai įvardinti skaitmeninių sprendimų atsiradimą ribojantys veiksniai

Veiksnyss	Kiek kartų paminėtas
Finansavimo trūkumas	30
Žmogiškųjų resursų trūkumas	25
Technologinių kompetencijų trūkumas	20
Aiškios strategijos nebuvimas	15
Vadovybės dėmesio stoka	10
Nepakankama IT infrastruktūra	10
Neimlumas pokyčiams / kultūrinis pasipriešinimas	8
Inovatyvių sprendimų naudos neapibrėžtumas	8

Skaitmeninių sprendimų testavimo **mastas** ir **tęstinumas** priklauso nuo finansinių išteklių



Organizacijų skiriamo finansavimo skaitmeninių sprendimų įsigijimui, vystymui dinamika

# Ryšų reguliavimo tarnyba



GovTech iššūkių serija 6.0

**Prototipas** - SpectrumHub

UAB Cellular Expert

2023



Projektas Inovacijų plėtra viešojo sektoriaus institucijose

**Pilna versija** - dažnių savitarnos sistema

UAB Tenzorius

2026



# Projektas Inovacijų plėtra viešojo sektoriaus institucijose

Tikslas - **paskatinti** inovatyvių pirkimų vykdymą viešajame sektoriuje, siekiant **padidinti** viešojo sektoriaus veiklos efektyvumą ir pagerinti viešųjų paslaugų kokybę.

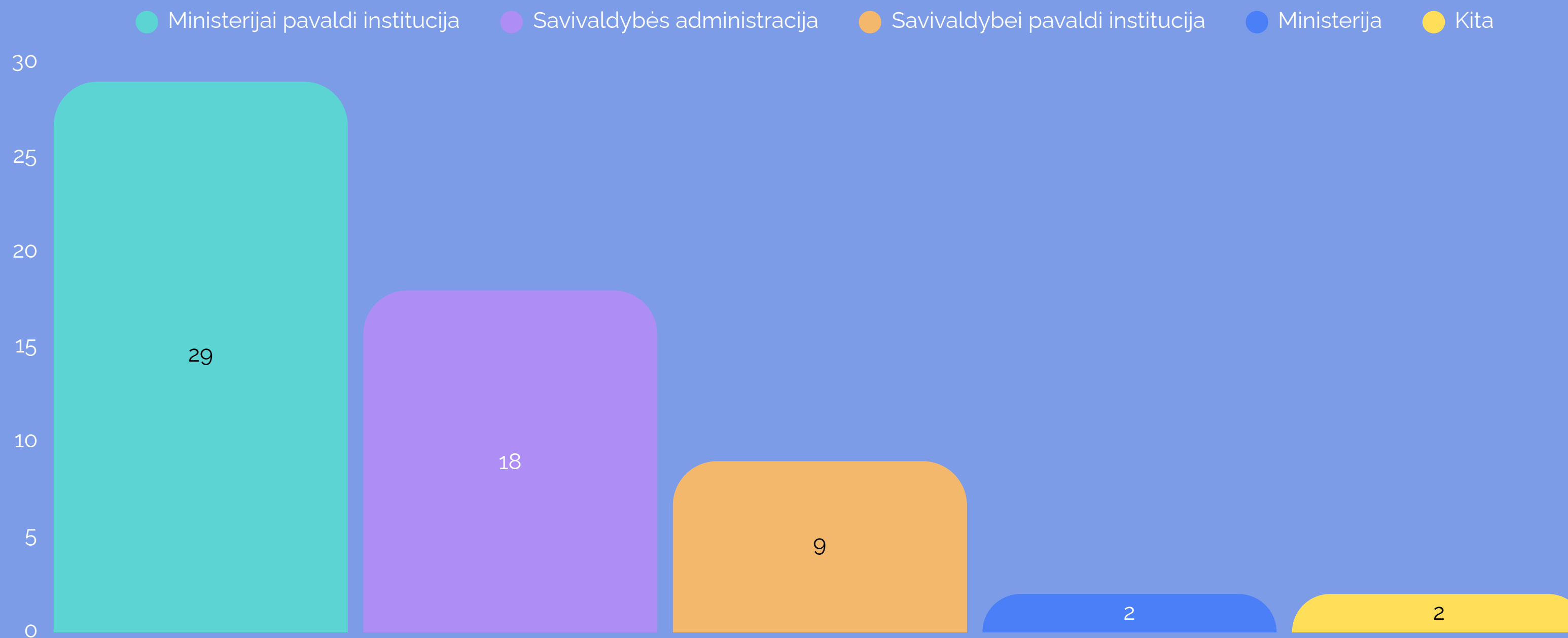


Finansuoja  
Europos Sąjunga  
NextGenerationEU



NAUJOS KARTOS  
LIETUVA

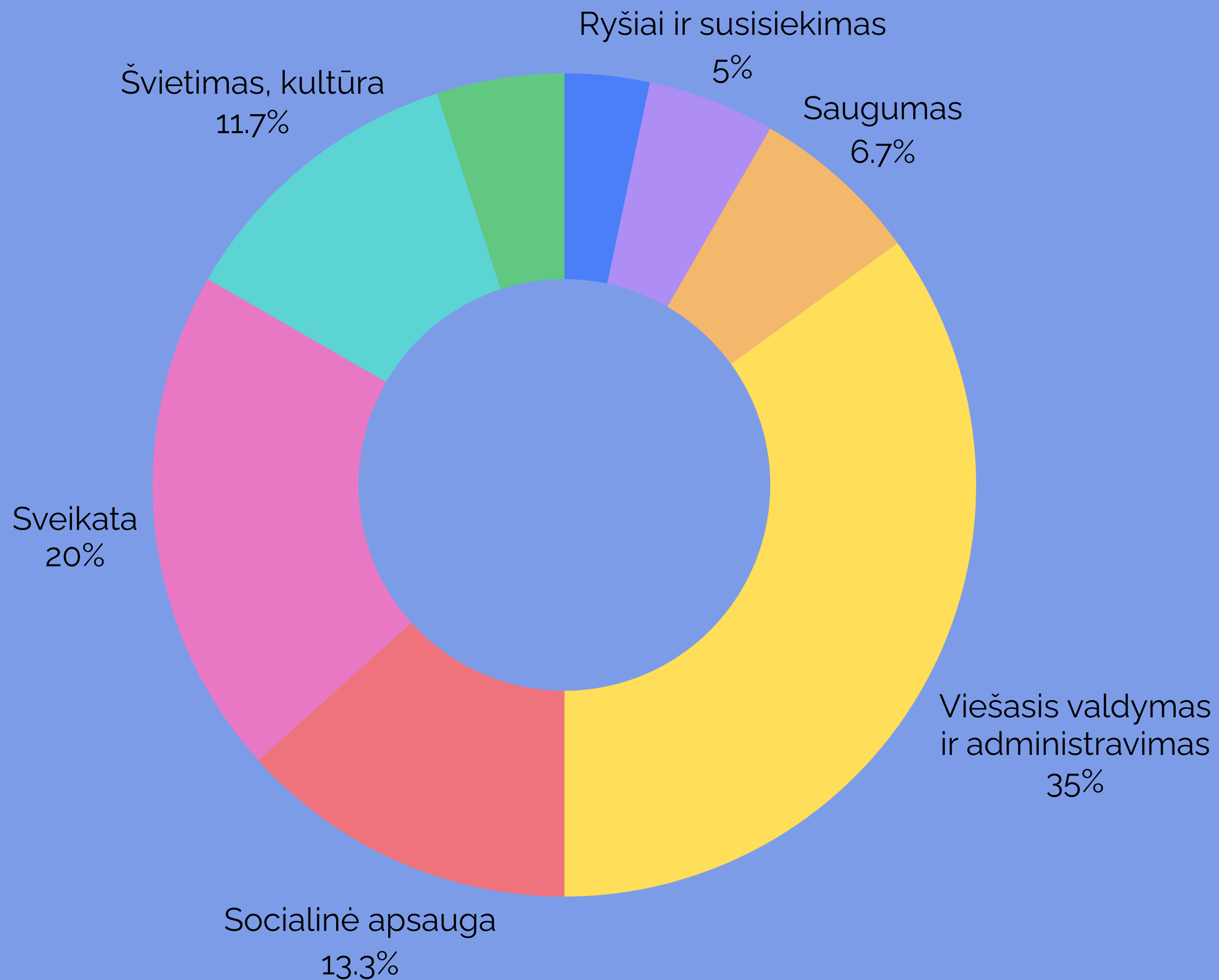
# 60 perkanciuju organizaciju



# Inovacijos visoje Lietuvoje

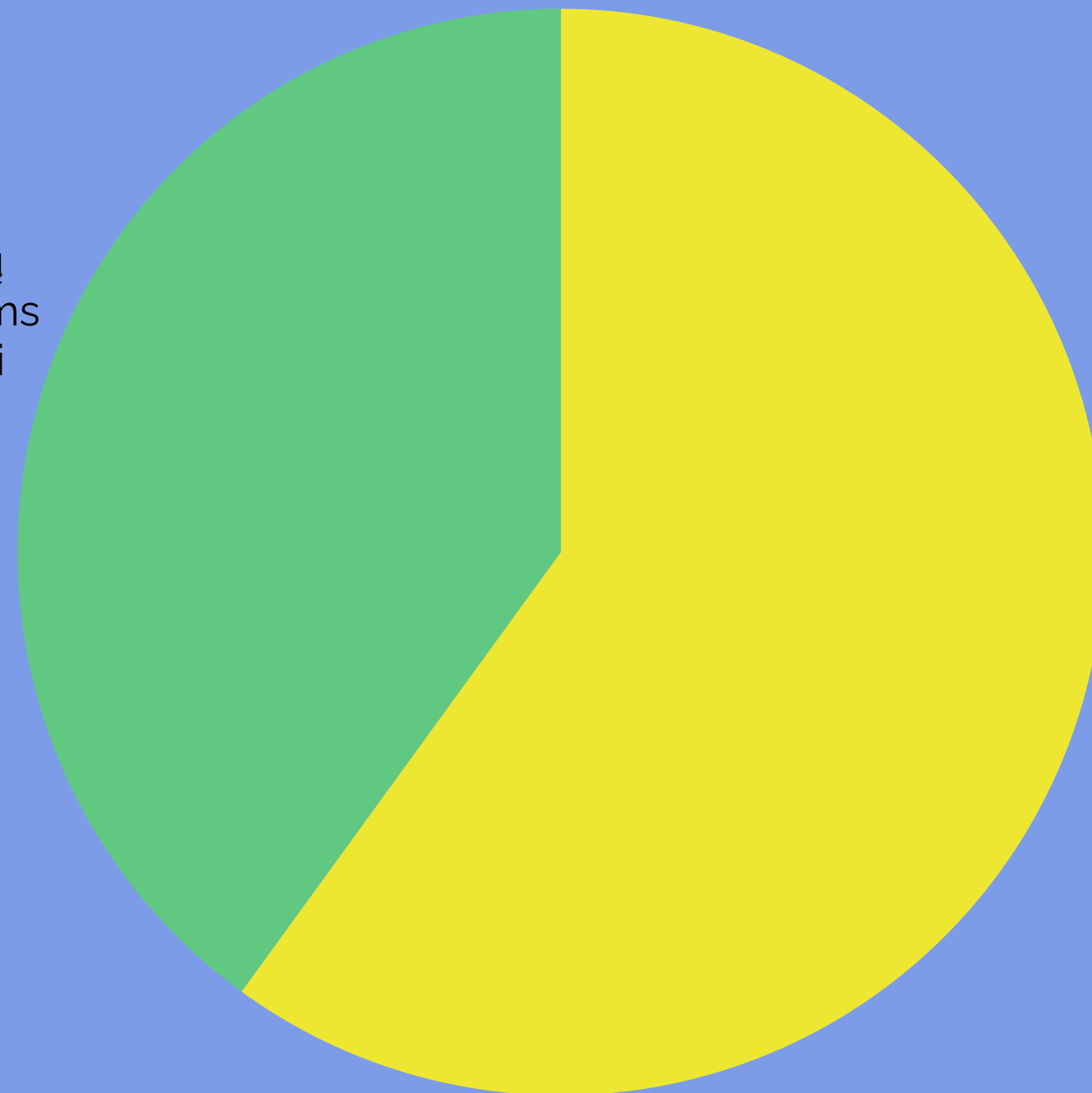


# Inovacijos skirtingų veiklos sričių organizacijose



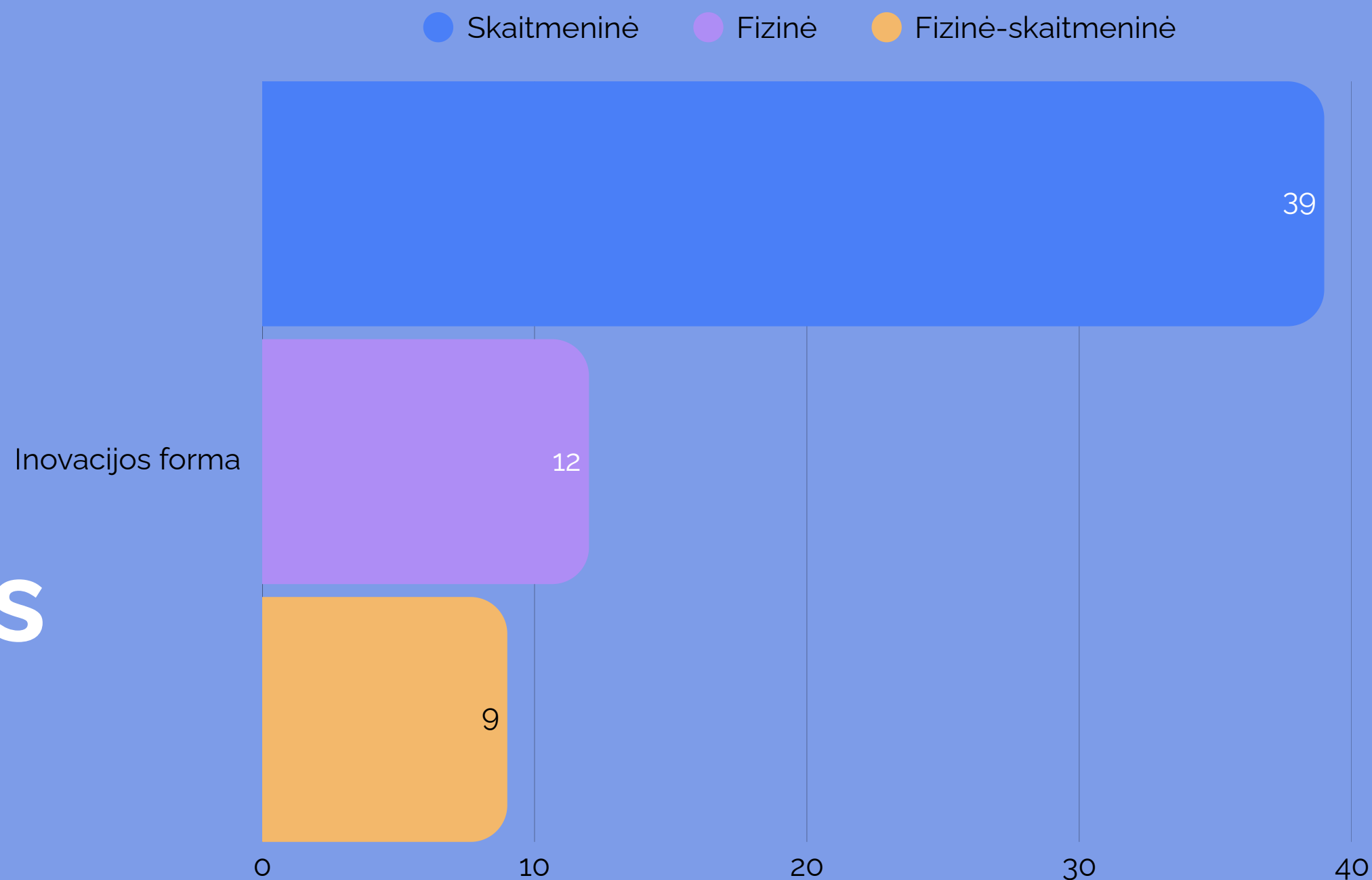
Padidinti viešojo sektoriaus veiklos efektyvumą ir pagerinti viešųjų paslaugų kokybę.

Paslaugų gyventojams gerinimui  
40%



Vidinių procesų tobulinimui  
60%

DI analizės,  
konsultavimo,  
veiklos valdymo,  
gyventojų  
aptarnavimo,  
pacientų priežiūros  
ir kiti sprendimai



# Pabaigai

- Lietuvos viešasis sektorius turi augančią inovacijų kūrimo – eksperimentavimo kultūros praktiką
- Inovatyvūs pirkimai yra vienas iš kertinių inovacijų atsiradimo proceso elementų
- Pilotiniai projektai gali evoliucionuoti į pilnai veikiančius sprendimus
- Iššūkis — pereiti nuo projektinių eksperimentų prie organizacinės kultūros, kur eksperimentavimas yra norma, ne išimtis

# Inovacijų plėtra viešajame sektoriuje:

kaip inovatyvūs pirkimai tampa eksperimentavimo dalimi?

**Viktoras Urbis**, v.urbis@inovacijuagentura.lt

Projekto Inovacijų plėtra viešojo sektoriaus institucijose vadovas  
2026 m. kovo 18 d.

